



Béatrice Poncin

Accompagnement de projets, de personnes et d'équipes

57 ans

tel : 06 30 36 97 31
mail : beatrice.poncin@orange.fr
www.beatriceponcin.org

4 allée du télégraphe
Saint-Guireuc
22240 Plevenon

Activité de formation enregistrée sous le n° 53 22 08718 22 auprès du Préfet de la Région de Bretagne.

Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État.

Modes d'intervention

Démarches participatives
Coaching individuel
Analyse de la pratique
Formation
Animation de séminaire
Évaluation prospective
Soutien rédactionnel

Types d'intervention

Organisation interne
Processus décisionnels
Leader-ship, gouvernance
Projet associatif ou coopératif
Partage de vision
Histoires de vie collective
Processus de changement
Animation de réunions
Mutualisation de moyens
Diagnostic partagé
Gestion de conflits

Secteurs d'intervention

Réseaux associatifs
Associations
Coopératives
Secteur de l'insertion par l'activité économique.
Collectivités publiques
Administrations de l'État
PME

Présentation générale

L'accompagnement

Un accompagnement est propice à tout travail collectif car faire ensemble nécessite tout autant une attention aux relations que de la méthodologie.

Il est particulièrement préconisé lorsque les acteurs d'une organisation veulent prendre du recul sur leurs pratiques, traversent des difficultés, vivent des changements ou désirent réaliser de nouveaux projets.

Des entretiens individuelles et/ou des séances collectives permettent de

- ▶ Explorer, analyser et clarifier des pratiques professionnelles ou des situations organisationnelles.
- ▶ Soutenir la mise en place de processus de coopération et de démarches participatives.
- ▶ Transmettre des méthodes et structurer la pensée à partir de situations opérationnelles.
- ▶ Aider à faire des choix et acter des décisions.
- ▶ Faciliter une dynamique de changement.

Mon travail consiste à

- ▶ Instaurer un espace d'écoute bienveillante et d'échanges constructifs.
- ▶ Éclairer les situations vécues pour donner du sens, en tirer des enseignements et capitaliser de l'expérience.
- ▶ Inviter les acteurs à s'appuyer sur leurs forces et leurs atouts pour les renforcer sans craindre de regarder les freins et les difficultés pour mieux les dépasser.
- ▶ Prendre en compte les points de vue divergents dans une logique du « *et* » plutôt que du « *ou* ».
- ▶ Faciliter l'émergence de solutions construites et appropriées par les personnes, adaptées à leurs besoins.

Mon parcours

Après avoir exercé une dizaine d'années le métier d'assistante sociale, j'ai, en 1992, co-fondé et dirigé la coopérative Oxalis (jusqu'en 2008). Cette entreprise a pour vocation d'inventer des rapports au travail porteurs de sens où chacun est partie prenante. J'ai accompagné sa transformation en coopérative d'entrepreneur.es et son développement sur différents territoires ruraux et urbains. J'ai acquis une solide expérience de cette forme d'innovation sociale par des travaux de mutualisation de pratiques et de conceptualisation.

En parallèle, j'ai, pendant une vingtaine d'années, accompagné des personnes sur le plan professionnel et des créateurs et créatrices d'activités économiques.

J'ai également conduit des missions d'études, de recherche-action, d'évaluation, d'organisations d'événements, d'ingénierie de formation, de mise en œuvre de projets en lien avec des comités de pilotage.

Avec des compétences de gestion et d'organisation dans la complexité, je manie des outils pour conduire des démarches participatives et des processus de décisions concertés.

Depuis une dizaine d'années, j'accompagne des démarches de coopération au sein d'organisations de l'économie sociale et solidaire sur le territoire national.

Mes formations continue et initiale

- ▶ Formation de « coach & team » (École V. Lenhardt) avec Didascalis à Chambéry (2009-2010) ; Communication NonViolente (2009), ProcessCom (2009), Accompagnement du changement (2011), Théorie des Organisations de Berne (2012), Constellations des organisations (2014-15), Logothérapie (depuis 2015), L'élément humain - Schutz (2016).
- ▶ Formation Université Coopérative Européenne avec le Collège Coopératif et la Confédération nationale des SCOP, (2004)
- ▶ DESS Développement et expertise de l'économie sociale - Institut d'Études Politiques, Université Pierre Mendès-France de Grenoble, (1999).
- ▶ Formation de formateurs avec l'AFPA. (1990).
- ▶ Formation à la relation d'aide et à la supervision à l'Institut de Recherche en Initiatives Sociales de Grenoble, (1989 à 1992).
- ▶ Brevet Professionnel Agricole avec Peuple et Culture Isère (1991)
- ▶ Diplôme d'État d'Assistante Sociale (1983).

Références professionnelles

Accompagnement individuels

- Une centaine de créateurs d'activités économiques
- Une vingtaine de dirigeants (coaching individuel ou coaching collectif d'organes de direction)

Accompagnement d'équipes et d'organisations

[interventions de durée variable : 1 à 20 journées]

Objet des interventions : gouvernance, cohésion, organisation interne, processus de coopération, de mutualisation, de réseau, orientations stratégiques, projet d'entreprise, analyse institutionnelle, démarches partenariales

- *Co-construction d'un GIE de producteurs locaux* - Massif des Bauges (73). 1994-1997.
- *Mise en place d'un partenariat avec les collectivités territoriales* Commission régionale - FONJEP Île de France. 2004.
- *Création de coopératives d'activités*. Association d'ASA à Brioude - DLA23. 2004 et Association de fil en réseau, plateau Millevaches - DLA43. 2006.
- *Doubs Nature Environnement* - Besançon (25) DLA25. 2010.
- *Association Cré-Entreprendre* - Besançon (25) - DLA39. 2010.
- *Solidarités Femmes* - Besançon (25) - DLA25. 2011. 2013
- *Cabinet de trois sages-femmes* - Annecy (74). 2011.
- *CIDFF* - Annecy (74) - DLA74. 2011-12.
- *Radio des Meilleurs Jours* - Magnac-Laval (87) - DLA87. 2012.
- *Régie de quartier «Régie Plus»* - Chambéry (73) - DLA73. 2012.
- *Association intermédiaire Ass'Tuces* - Faverges (74) - DLA74. 2012.
- *FEBEA (Fédération européenne des banques éthiques alternatives)*, 2012
- *Centre social AQC* - Chambéry (73) - DLA73. 2013-2015.
- *Télémillevaches* - Faux-La-Montagne (87) - DLA23. 2013.
- *Centres sociaux DLA25* - Besançon (25). 2013
- *Association Agriculture Biologique en Picardie* - Amiens (80) - DLA80. 2013.
- *Association médico-sociale ANPAA 73* - Chambéry (73). 2013.
- *Acteurs du commerce équitable* - DLA3 - Rennes (35). 2013.
- *MRJC* - Paris. 2011. 2013-14. 2017
- *Recyclerie Le Monde Allant Vers* - Eymoutiers (87). 2013-2014.
- *Recyclerie Le Tri-Cycle Enchanté* - Bourdeilles (24). 2014.
- *UNA Bretagne* - DLA. 2014
- *Association culturelle P'Art SI P'Art LA* - Gueret (23) - DLA23. 2014.
- *Association intermédiaire (IAE) ART* - Landivisiau (29) - DLA29. 2014.
- *Association culturelle et sportive Fédération de Gueren* - Berrien (29) - DLA29. 2014.
- *Espaces de Vie Sociale* (14 associations) - CAF-DLA23 - Gueret (23). 2014.
- *Association médico-sociale ANPAA 74* - Annecy (74). 2014.
- *CNAJEP* - Paris. 2014 - 2015
- *Réseau Copea* - Lyon. 2014-15
- *Mouvement national Terre de Liens*. 2015. 2017
- *Université du Nous* - Chambéry. 2015
- *Association formation continue AREP 56 -35 - 22 et réseau régional* - Bretagne. 2014 - 2017.
- *Entreprise publique Eau de Paris* - Paris. 2015
- *CRIJ Bretagne* - Rennes (35) - DLA35. 2015
- *Centre social Villejean* - Rennes (35) - DLA35. 2015
- *Association Du côté des femmes* - Cergy (95). 2015
- *Association Constance* - DLA 23 - Faux la Montagne (23). 2015
- *Scop 3Bis* - DLA38. Grenoble (38). 2015-16.
- *Scop Syndex Auvergne et Rhône-Alpes* - Lyon. 2016
- *Association UTM* - DLA56. Auray (56). 2016
- *FONJEP* - Paris. 2016.
- *Centre social Bordeaux Nord* - DLA33. Bordeaux (33). 2016
- *Scop Syndex* - Paris (75). depuis 2016
- *Association Pass Emploi* - Saint-Malo (35). 2016
- *Association Foyer Laïc Saint Marc* - Brest (29). 2016
- *FRMJC de Bretagne*. 2017
- *L'APRAS (Association pour la Promotion de l'Action et de l'animation Sociale)* - Rennes (35). 2017
- *Association départementale Le Planning Familial* - Rennes (35). 2017
- *CNAM (Conservatoire National des Arts et Métiers)* - Paris. 2017
- *Coopérative d'activités Chrysalide* - Quimper (29). 2017

Analyse de la pratique - Processus de co-développement

- *Entrepreneurs-salariés d'une coopérative d'activité pour les aider à positionner leur démarche entrepreneuriale* - Oxalis. 2002-2007.
- *Chargés de crédit d'une Société financière pour les aider à discerner les critères éthiques de leurs engagements* - Société financière coopérative La Nef. 2009-2010.
- *Référentiel métier, gestion du temps et des priorités, stratégies locales*. Chargés de mission DLA - C2RA Champagne-Ardenne. 2009-2010
- *Travailleurs sociaux* du département de la Haute-Savoie pour les aider à faire face aux difficultés sociales rencontrées - Conseil Général 74. 2010-2011.
- *Chargés de mission DLA* pour développer leur professionnalisation - C2RA Champagne-Ardenne. 2012 - C2RA Picardie. 2012.
- *Responsables de groupe (RdG)* pour consolider leur rôle - Scop Syndex - Paris. depuis 2016
- *Accompagnateurs au sein de coopératives d'activités* pour consolider leurs pratiques dans un cadre spécifique - COPEA depuis 2014.

Ingénierie de formation et interventions

Engagements associatifs et citoyens

- Co-fondatrice de l'association Oxalis [en 1992]
- Co-fondatrice [en 1997], ex dirigeante [de 1997 à 2008]
- Présidente de l'association nationale des coopératives d'activités [de 2002 à 2008]
- Membre du Conseil d'administration et membre du bureau de l'Union régionale des Scop Rhône-Alpes [de 2001 à 2007]
- Membre du Conseil national de la Confédération générale des Scop [de 2004 à 2007]
- Présidente du comité éthique de la Société financière La Nef [de 2007 à 2015]
- Administratrice de la coopérative de finances éthiques [2010 à 2015].
- Membre associée de La Manufacture coopérative [depuis 2015]
- Associée cofondatrice de la SAS MetM (habitat groupé) [depuis 2015]

Livres publiés

- L'histoire d'une entreprise pluriactive : *Trajectoires indicibles* aux Éditions du Croquant, mai 2002.
- Entreprendre autrement : *Salarié sans patron ?* aux Éditions du Croquant, mai 2004.
- Méthodes de démarches participatives : *Plaisir d'être en réunion* aux Éditions du Croquant, septembre 2010.
- Roman *Comme un rhizome* Éditions La Cheminante, septembre 2015

www.beatriceponcin.net

- Mobilisation professionnelle et suivi individualisé* - AFPA Chambéry. 91-94.
- Formation et accompagnement de porteurs de projets*. Oxalis. 1996-2000.
- Accompagnateurs de porteurs de projets en coopérative d'activité* - Union Régionale des Scop Rhône-Alpes - Copea. depuis 2005.
- Formation-action sur *la mémoire* avec le cabinet Ad-Hoc - *Chambre d'agriculture* (74). 2012.
- Management d'équipe* : MRJC. 2013.
- Gouvernance* : diverses associations du Centre. DLA 45 - 18 - 36 - 41. 2013.
- Rôle, pouvoir, prise de décision, délégation, relations salariés/bénévoles...* Fédération Nationale Solidarités Femmes. 2014 - Scop Kejal CREOPSS (22). 2017
- Espace associatif (29). 2017 - RESAM (22). 2017 - FRMJC Bretagne. 2017
- Organisation et stratégies d'acteurs. *Chargés de mission DLA de Bretagne et DLA Aquitaine*. 2015
- Une trentaine de sessions *animation de réunions* : Oxalis. 2010 - HEC Paris. 2010 - PCF national. 2011 - Scop Sapie. 2012 - Réseau d'accueil du Conseil régional Limousin. 2013 - Diverses associations de la Creuse - DLA23. 2012-13 - Association De Fil en Réseau Creuse. 2012-13 - Association Le monde allant vers Eymoutiers. 2013 - DLA régional Champagne-Ardenne. 2014 - Scop Syndex Paris. 2015 - Horizons Solidaires St Malo. 2015-16. Entreprise Triballat Noyal s/Villaine. 2016 - Association Constance Faux-la-Montagne. 2016 - CIVAM Bretagne. 2017

Conception, gestion ou pilotage de projets

- Chargée de mission *association intermédiaire pour l'insertion professionnelle de femmes et le maintien à domicile de personnes âgées* - Arche en ciel. Chambéry. 1987-2000.
- Création, direction et développement de la SCOP Oxalis*. 1992-2008.
- *Gestion de la transformation économique et juridique. Adaptation des modes d'organisation. Création d'outils et de méthodes.*
- *Direction générale, accompagnement des personnes et de leur activité, animation de la vie coopérative, management d'équipe, développement, essaimage.*
- *Mise en place d'un collectif de consultants*
- Accompagnement d'accompagnateurs* - Oxalis. 2005-2008
- Participation à la mise en œuvre et au fonctionnement d'un regroupement de coopératives d'activités pour une mutualisation de compétences et de moyens* - Copea. 2002-2008.
- Soutien à la conception et à la rédaction d'un ouvrage de management*. Livre publié. 2012
- Parcours d'intégration de 300 nouveaux sociétaires* avec la Manufacture coopérative - *Chèque Déjeuner - Groupe Up*. 2015

Prestations d'études sur la base de démarches participatives

- Organisation d'un colloque sur le *tourisme rural* (300 personnes). Oxalis-IFRA. Rédaction des actes du colloque. 1994.
- Guide de *ressource d'éducation à l'environnement* avec le GRAINE Rhône-Alpes. 1999 - 2000.
- Co-organisation de l'université d'automne de *Peuple et Culture* «une économie humaine ». 2000.
- Consultations régionales d'associations rurales. *L'évolution du monde rural et les politiques publiques*. Assises nationales CELAVAR. 2001.
- « *Le couplage de statuts juridiques* » Recueil de données, coordination et rédaction de l'étude, avec Peuple et Culture - DIES (Délégation Interministérielle à l'Économie Sociale) et FNDVA (Fonds national de développement de la vie associative). 2001.
- « *Les processus et moyens d'accompagnement des dynamiques d'autoemploi en milieu rural* » Entretiens, coordination et rédaction de l'étude, avec Peuple et Culture - Caisse des dépôts et consignations. 1999 - 2000.
- « *De nouvelles formes d'organisations sociales à l'oeuvre sur les territoires* » Monographies, analyse, animation de la commission, rapport et Synthèse - Conseil national de la vie associative (CNVA). 2001 - 2003.
- « *L'évolution des postes FONJEP au regard des partenariats avec les collectivités territoriales* ». Entretiens, analyse et rapport et synthèse, animation de comité de pilotage - FONJEP. 2003.
- « *Analyse des pratiques des coopératives d'activités* » Coordination et rapport (inventaire complet des pratiques et préconisations pour l'expérimentation du contrat d'appui au projet d'entreprise (Cape), avec COPEA - DGEFP. 2004 - 2005.
- Argumentaire pour la mise en œuvre de partenariat, réalisation de *monographies*. - C2RA Basse-Normandie. 2009.
- Enquête sur le ressenti au travail des agents de la Direction des espaces verts et de l'environnement de la ville de Paris*. Entretiens collectifs, analyse et rapport, animation d'un diagnostic partagé lors de séminaires avec l'ensemble des cadres, co-construction d'actions - DEVE - Ville de Paris. 2010 - 2011.

Évaluations et prospectives

- Expertise de régies de quartiers* sur 3 communes de la Réunion et accompagnement à la construction d'un projet partenarial - CNLRQ 2003.
- L'insertion sociale de personnes en difficulté et l'économie sociale* - Deux programmes Égal en Auvergne. Cabinet Siloé. 2004 - 2005.
- Évaluation et prospective du DLA de la Réunion, ancrage territorial et pilotage* avec Cyril Kretzschmar - DDTEFP, CDC - CRES de la Réunion - Avise. 2008 - 2009.
- Le contrat économique sectoriel*, avec la Scop Sapie - CRESS Rhône-Alpes ; Région Rhône-Alpes et DIRECCTE. 2010.
- L'harmonisation des services de l'État pour « conforter le soutien à la vie associative par une optimisation du dispositif Fonjep en Languedoc-Roussillon »* État des lieux, diagnostic partagé et démarche participative, avec la Scop Sapie - DR-JSCS Languedoc-Roussillon. 2011.
- Évaluation des outils des DLA de la région Centre en vue d'une harmonisation* et accompagnement des chargés de mission - C2RA Centre. 2011.